

Jaarverslag 2024



Cultuurkwadraat

De Zeeuwse ondersteuningsinstelling voor kunst en cultuur

Inhoudsopgave

1.	Algemene Informatie en voorwoord.....	3
2.	Bestuursverslag.....	5
3.	Verslag raad van toezicht.....	22

1. Algemene Informatie en voorwoord

Cultuurkwadraat (C2) is een Zeeuwse culturele projectorganisatie en actief op het gebied van cultuureducatie, cultuurparticipatie en cultuurversterking. Daarnaast heeft het een cultuuracademie die ten dienste staat van het werkveld ten behoeve van deskundigheidsbevordering. C2 is een belangrijke aanjager, versterker, verbinder en vernieuwer in het Zeeuwse culturele werkveld en vervult een unieke rol als multidisciplinaire organisatie en als cultureel ambassadeur in en voor Zeeland.

Over C2

C2 is opgericht in 2017, omdat er een gemeenschappelijke ambitie lag om met diverse cultuureducatieve instellingen een gezamenlijke aanvraag in te dienen voor de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit door middel van een onafhankelijke stichting. Sindsdien is de organisatie gegroeid en heeft het momenteel tien projecten onder zijn hoede.

Cultuureducatie	Cultuuracademie	Cultuurversterking	Cultuurparticipatie
- o Cultuureducatie met Kwaliteit - o Reizen in de Tijd - o Filmhub Zuid	- o LinC Zeeland - o Basistraining icc'er - o Module icc - o Kunstprofessional in de klas - o Leerlijn Materialen en Technieken	- o Fondsenwerving - o De Cultuurbus - o Cultuurcoach Zeeland - o The Culture Program - o Jeugd- en Volwassenenfonds Sport & Cultuur in Zeeland	- o Cultuurcompagnon - o Cultuur Hub Zeeland
			

Voorwoord

Het jaar 2024 was een periode van groei, samenwerking en vernieuwing. In een wereld die continu in beweging is, bewees kunst en cultuur opnieuw haar kracht.

De behoefte aan nieuwe perspectieven en creatieve oplossingen voor de complexe vraagstukken van deze tijd was groter dan ooit.

Een inclusieve samenleving, waarin iedereen – ongeacht identiteit – zich thuis voelt, blijft een belangrijke opgave.

Kunst en cultuur spelen hierin een cruciale rol. Ze bieden verbeeldingskracht om andere perspectieven zichtbaar te maken en creëren verbinding op momenten dat we elkaar dreigen kwijt te raken.

Bij Cultuurkwadraat zijn we trots dat we samen met partners binnen en buiten de cultuursector hebben bijgedragen aan een stevigere structuur voor makers en culturele ondernemers – met voordelen voor de gehele Zeeuwse samenleving.

Dit jaarverslag laat zien welke solide basis we als organisatie verder versterken.

Dat doen we samen met de provincie, gemeenten, culturele partners, het onderwijs en maatschappelijke organisaties. Want kunst en cultuur openen nieuwe wegen, bouwen bruggen tussen generaties, stad en platteland en verbinden verschillende domeinen. Ze zijn onmisbaar voor een inclusief, gelukkig en welvarend Zeeland.

Op 8 maart 2024 nam ik het stokje over van Leo Adriaanse, die deze prachtige organisatie geleid heeft.

Ik kijk er enorm naar uit om samen met het team en met alle partners de toekomst met kunst en cultuur in Zeeland te helpen verrijken.



Josje de Regt
Directeur-bestuurder Cultuurkwadraat

Nevenfuncties in 2024

- Commissielid Raad voor Cultuur (bovensectoraal en symfonieorkesten)
- Commissielid Fonds Podiumkunsten
- Lid RvT Mondia Scholengroep
- Beoordelingscommissie meerjarenregeling amateurkunst provincie Noord-Brabant

2. Bestuursverslag

2.1. Ontwikkeling Cultuurkwadraat

In 2024 is stichting Cultuurkwadraat ontvlochten van Stichting Cultuurpunt Walcheren (voorheen Kunsteducatie Walcheren). Door de autonome status, eigen personeel, begroting en budgetten, kan Cultuurkwadraat zich verder (door)ontwikkelen en handelen conform governance codes.

In eerdere beleidsdocumenten, waaronder de beslisnota ontwikkelprogramma Cultuur van december 2022, werd de ambitie door de provincie benoemd om te investeren in de versterking van het opleidings- en beroepsklimaat van de cultuursector, gericht op verdere professionalisering van het veld met daarbij de ambitie om Cultuurkwadraat zo te positioneren en uitbouwen als provinciaal 'ontwikkelbedrijf' voor het cultuurveld. Ook in de beslisnota GS van 11 juni 2024 werd onlangs de (toekomstige) rol van Cultuurkwadraat bevestigd:

Komen tot een meer gecentraliseerde vorm van ondersteuning betekent dat er bestaande en eventuele nieuwe taken, worden ondergebracht bij een organisatie om zo te komen tot een meer evenwichtig, gelijkwaardig en kwalitatief aanbod van diverse ondersteuningsvormen.

Cultuurkwadraat is een geschikte organisatie waar deze ondersteuning kan landen en verder vormgegeven worden. Zij zijn niet verbonden aan één specifieke sector en hebben de afgelopen jaren op diverse terreinen naar tevredenheid verschillende vormen van ondersteuning geboden op projectbasis.

De ambitie van de provincie komt voort uit de urgentie om de sector te versterken, te vernieuwen, te verbinden en te komen tot meer samenwerking. Onderzoeken die de afgelopen jaren zijn gedaan, onderschrijven bovengenoemde doelen en bevestigen de urgentie om een sterk provinciaal steunpunt en ontwikkelbedrijf te positioneren om rollen en taken integraal en boven sectoraal te vervullen.

Van projectorganisatie naar vaste waarde

Sinds 1 juli 2024 is Cultuurkwadraat zelfstandig en zelf verantwoordelijk voor personeel, huisvesting en de (inrichting van de) backoffice. Dit brengt extra kosten met zich mee, waarvoor de kosten niet of niet volledig gedekt zijn in de verschillende projectsubsidies. De intenties van de provincie hierover zijn duidelijk, positief en richtinggevend, zo blijkt ook uit de eerdere beslisnota ontwikkelprogramma Cultuur van december 2022:

Om de ontwikkeling van de Cultuurkwadraat als cultureel ontwikkelbedrijf voor Zeeland te kunnen uitvoeren faciliteert de Provincie Zeeland de uitbouw met een bijdrage in de apparaatskosten. De middelen uit de regeling 'Vernieuwing en verbreding' mogen ook ingezet worden voor overhead kosten (in 2023 en 2024 jaarlijks: € 200.000).

Ook recent heeft de provincie de rol van Cultuurkwadraat verder toegelicht: Cultuurkwadraat is aangewezen als organisatie waar de toekomstige herijkte ondersteuning, zoals vermeld in het Koersdocument Meer waarde voor Cultuur en Erfgoed in Zeeland 2025-2032, uitgevoerd zal worden.

In najaar 2024 en 2025 zal de uitwerking van het perspectief verder gestalte krijgen omdat dit nauw samenhangt met de vormgeving van het bredere ondersteuningsvraagstuk voor de Cultuur en Erfgoedsector in Zeeland. De provincie zal hierbij zorgvuldig te werk gaan en in gesprekken met diverse organisaties de ondersteuning verder vormgeven. In de bijbehorende uitvoeringsagenda zal ook helder worden om welke taken en omvang het gaat. De daadwerkelijke herschikking van taken en de bijbehorende subsidies vraagt om zorgvuldige processen en voorbereiding en zal niet eerder dan 2026 gereed zijn.

Hierdoor ontstaat er tot aan 2026 voor C2 een periode waarin er nog geen structureel financieel fundament ligt, maar de organisatie wel zelfstandig opereert en verantwoordelijkheid wil nemen voor haar werknemers, de keten en met visie en ambitie betekenisvol wil zijn voor en in Zeeland. Cultuurkwadraat rekent hierbij op aanvullende middelen zodat de organisatie goed geoutilleerd zal zijn om personeel in dienst te kunnen nemen, frictie- en transitiekosten kan dekken, een gezonde bedrijfsvoering heeft, investeringen kan doen en zich verder kan ontwikkelen.

2.2. Werkgebied Cultuureducatie

Regelingen, projecten en ondersteunende activiteiten op het gebied van binnen- en buitenschoolse cultuureducatie in onderwijs, kinderopvang en in de vrije tijd in Zeeland.

In 2024 werden een aantal omvangrijke meerjarige cultuureducatieprojecten afgerond. Cultuureducatie met Kwaliteit 2021-2024 (CmK3) bereikt 71% van het primair onderwijs in Zeeland. Met de afronding van Reizen in de Tijd door Zeeland zijn 27 bezoeken in co-creatie ontwikkeld door 21 erfgoedpartners en 18 scholen. In 2025 start Cultuureducatie met Kwaliteit 4 2025-2028 en bereidt i.s.m. met het vmbo, vso, pro en mbo aanvragen voor de specifieke cultuureducatie regeling van het Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP) voor.

2.2.1. Cultuureducatie met Kwaliteit 2021-2024 (CmK3)

2024 was het laatste jaar van de CmK3 regeling in Zeeland, dit betekende een afsluiting maar ook de voorbereidingen voor een nieuwe tranche in CmK4. In december 2024 kreeg C2 te horen dat de aanvraag voor CmK4 was gehonoreerd door het Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP). CmK4 start per 1 januari 2025.

In het vierde uitvoeringsjaar voor C2 en partners; Toonbeeld, KCE Oosterschelderegio en Cultuurpunt Walcheren van CmK3 in Zeeland, groeide het CmK-bereik van 61% naar 71%. Dit betrof 165 unieke schoollocaties, waarvan 115 doorpakkers en 50 instappers. De groei kwam met name door de stijging van het aantal deelnemende scholen in de regio's Zeeuws-Vlaanderen en Oosterschelderegio. In de regio Walcheren bleef het aantal deelnemende scholen in 2024 gelijk.

Met een bereik van 165 unieke schoollocaties (po, vo, (v)so, vmbo en mbo), voldoen Cultuurkwadraat en partners aan de prestatieafspraken die zij voor CmK3 met het FCP, Provincie Zeeland en de 13 Zeeuwse gemeenten maakte. Daarnaast zijn de bso's van de kinderopvangorganisaties uit Zeeuws-Vlaanderen en Walcheren actief betrokken bij CmK.

Bereik in het basisonderwijs in Zeeland - uitgaande van brinnummers – duo open onderwijs data 3 maart 2025 - schoolvestigingen

De uitgebreide overzichten van het bereik van CmK3 in Zeeland zijn medio 2025 terug te vinden in het inhoudelijk verslag CmK3 23-24.

Regio	Aantal deelnemende scholen	Totaal aantal scholen	%
Oosterschelderegio	61	100	61%
Zeeuws-Vlaanderen	37	44	84%
Walcheren	37	47	79%
Zeeland	135	191	71%

Het aantal actieplannen en ateliers dat scholen indiende voor verduurzaming en deskundigheidsbevordering binnen de eigen school of scholengroep steeg van 70 naar totaal 93 actieplannen/ontwikkelateliers met 132 betrokken scholen in 2024. Hiermee werd het doel van 36 actieplannen/ontwikkelateliers met 48 betrokken scholen ver voorbijgestreefd. De werkwijze met actieplannen en ontwikkelateliers is daarmee een succes en wordt voortgezet in CmK4.

Met HZ University of Applied Sciences (hbo -pabo) werd de samenwerking verder vormgegeven en met Scalda (mbo-opleiding Kindprofessional) werd in 2024 een eerste Cultuurdag georganiseerd. Deze samenwerkingen worden in 2025 verder uitgebreid naar verschillende opleidingen als toeleiding naar de FCP-regeling voor het mbo.

2.2.2. Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2025 (CmK4)

Samen met ontwikkel- en uitvoeringspartners Cultuurpunt Walcheren, KCE Oosterschelderegio en Toonbeeld werd in 2024 een aanvraag gedaan voor de regeling 'Cultuureducatie met Kwaliteit 4'. Deze, inmiddels gehonoreerde, aanvraag focust zich op het uitbreiden van kwalitatieve cultuureducatie en het versterken en borgen van de resultaten van afgelopen CmK periode(s). De beoogde resultaten van het projectplan zijn onder andere om 150 scholen in Zeeland te bereiken en de deskundigheid van o.a. culturele partners, onderwijs, kinderopvang en cultuurprofessionals te versterken. Cultuurkwadraat kijkt uit naar een versterkte samenwerking tussen partners, gemeentes en de Provincie Zeeland.

2.2.3. Reizen in de Tijd door Zeeland

In 2024 richtte het project Reizen in de Tijd door Zeeland, in samenwerking met Erfgoed Zeeland, zich opnieuw op het versterken van een doorlopende leerlijn voor Zeeuwse erfgoededucatie. Vanwege een tekort aan trainers zijn er dit jaar geen trainingen gegeven; de focus lag in plaats daarvan op het versterken van het erfgoededucatiekennisnetwerk. Er vonden twee bijeenkomsten plaats: in februari een algemene sessie in het Fruitteeltmuseum met 46 deelnemers, en in oktober een feestelijke afsluiting bij Erfgoed Zeeland. Tijdens deze laatste bijeenkomst kwamen meer dan 80 deelnemers uit de erfgoed- en cultuureducatiesector, het onderwijs en leerlingen samen om de 27 lessen van Reizen in de Tijd door Zeeland te vieren.



Gedeputeerde Harry van der Maas ontvangt de publicatie uitgereikt door leerlingen van Het Talent in Middelburg

[Meer informatie en video: Reizen in de Tijd door Zeeland 21-24](#)

[Bekijk hier de publicatie: Reizen in de Tijd door Zeeland 21-24](#)

2.2.4. Filmhub Zuid

Cultuurkwadraat heeft het penvoerderschap en het project Filmhub Zuid in 2024 overgenomen van collega-organisatie Film by the Sea. Dit sluit beter aan bij de core business van beide organisatie en versterkt de cultuureducatieve tak die C2 al uitvoert met betrekking tot Cultuureducatie met Kwaliteit. De partijen blijven nauw samenwerken. De Filmhub is een landelijk initiatief, gefinancierd door het Filmfonds. Om maatwerk te kunnen leveren is Nederland opgedeeld in regio's. Zeeland valt onder Filmhub Zuid, waar ook Noord-Brabant en Limburg toe behoren. Provincie Zeeland draagt bij aan het initiatief door middelen beschikbaar te stellen voor de filmconsulent.

De filmconsulent die werkzaam is bij Cultuurkwadraat, bemiddelt tussen scholen en aanbieders van filmeducatie, waarbij de focus ligt op samenwerking in de regio. In 2024 zijn er 11 bemiddelingsopdrachten in Zeeland uitgevoerd om een duurzame verbinding te maken tussen het onderwijs en aanbieders van filmeducatie.

In het voortgezet onderwijs zijn kansen om film meer te verankeren en een doorgaande leerlijn te creëren, ook met het oog op de nieuwe kerndoelen en de mogelijkheden om film als eindexamenvak te kiezen.

Eind 2024 organiseerde de Filmhub twee training didactische vaardigheden voor professionals voor heel regio Zuid. De Zeeuwse filmmakers en filmdocenten konden aansluiten bij de tweeluik training in Breda. Tijdens de training zijn de deelnemers aan de slag gegaan met didactische vaardigheden waarbij ze bewust worden van hun rol voor de klas. Er waren 4 Zeeuwse deelnemers aanwezig bij deze training.

2.2.5. School en Omgeving

Met de subsidieregeling School en Omgeving (Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport) ontvangen lokale coalities (onderwijs, gemeente, lokale cultuur- en sportpartijen) budget om leerlingen een buitenschools programma - dat aansluit bij het curriculum van de betreffende school - aan te bieden. Met als doel om kansengelijkheid onder kinderen en jongeren te vergroten.

De Inspiratietour: Meer Kunst en Cultuur in School en Omgeving van landelijke organisatie Méér Muziek in de Klas startte op 21 februari in Zeeland met een inspiratiesessie in De Spot in Middelburg.

We gingen op deze dag met elkaar en erevoorzitter Koningin Máxima in gesprek over de succesfactoren en de uitdagingen van de verlengde schooldag in Zeeland. Het was een interessante middag waarin presentator en onderwijsdeskundige Karim Amghar sprak over het belang van een rijk naschools creatief programma voor de ontwikkeling van de jeugd, met name voor de kinderen en jongeren voor wie de toegang tot kunst en cultuur niet vanzelfsprekend is.

Daarnaast gaf Frank Studulski, expert bij onderzoeksbureau Sardes, een lezing over De Rijke Schooldag als interventie op kansenongelijkheid, en ging veranderkundige Joyce van der Niet met deelnemers aan de slag met de 'effectuation methode'.

'Zeeland is een fantastisch voorbeeld van hoe je met kunst en cultuur het verschil kunt maken voor kinderen.' Koningin Máxima



Panelgesprek tijdens Inspiratietour Méér Muziek in de Klas in De Spot
Het programma School & Omgeving wordt in 2025 voortgezet.

2.2.6. Cultuureducatie in het mbo en vmbo, vso en pro

In 2024 heeft Cultuurkwadraat meerdere verkenningsgesprekken gevoerd met Scalda Kindprofessional en Zorgprofessional en het Scheldemond College - Wielingen. Op basis hiervan is binnen beide scholen een pilot gestart met CmK3. Deze loopt t/m juni 2025. Tijdens deze pilot wordt een aanvraag opgesteld, ten behoeve van de regeling: Cultuureducatie in het mbo / vmbo, vso en pro van het Fonds voor Cultuurparticipatie (opent medio februari 2025), voor zowel de deelnemende scholen als andere geïnteresseerde (v)mbo-scholen.

2.2.7. 60 jaar cultuureducatie in Zeeland

De jaarlijkse Zeeuwse Inspiratiedag Cultuuronderwijs stond op 8 mei 2024 in het teken van 60 jaar cultuureducatie in Zeeland. Bij Toonbeeld in Terneuzen, werd niet alleen teruggeblikt op deze geschiedenis, maar ook vooruitgekeken naar de toekomst. Tijdens de vijfde inspiratiedag werd een korte film en publicatie over 60 jaar cultuureducatie in Zeeland gepresenteerd. Onderdeel van de publicatie was ook een reflectie van Marinus Boezem, die in 1975 directeur werd van het toenmalige Zeeuws Instituut voor Kunstzinnige Vorming (ZIKV).

Vervolgens boden Keynote spreker Wolf Brinkman, workshops van het Fonds voor Cultuurparticipatie en het LKCA en een gesprek met gedeputeerde Jo-Annes de Bat verdiepende inzichten. Met een opkomst van 56 cultuurprofessionals blijkt dat inspiratie, kennisdeling en ontmoeting belangrijk blijven. Dit laat nogmaals de noodzaak zien voor voortdurende inzet en samenwerking.

[Bekijk de publicatie 60 jaar Cultuureducatie in Zeeland en de korte film](#)

2.3. Werkgebied Cultuurparticipatie

Regelingen, projecten en ondersteunende activiteiten op het gebied van amateurkunst en cultuurparticipatie in sociaal domein en zorg in Zeeland.

In 2024 kreeg Cultuurkwadraat een subsidie toegekend van het FCP – regeling Pilot Nationaal Akkoord Amateurkunst - om samen met Toonbeeld en Cultuurpunt Walcheren zich in te zetten voor de toekomst en versterking van de infrastructuur van het amateurkunstveld in Zeeland: Cultuur Hub Zeeland. Het project CultuurCompagnon werd afgesloten met tien koppels/trio's (nieuwkomers met Zeeuwse cultuurprofessionals) met een feestelijk en emotioneel presentatiemoment. In 2025 breidt Cultuurkwadraat de cultuurparticipatie projecten uit met urban project The Culture Program en een vervolg op Cultuur Hub Zeeland.

2.3.1. CultuurCompagnon

Met CultuurCompagnon hebben we nieuwkomers in contact met de Zeeuwse cultuursector gebracht. Door nieuwkomers met artistieke aspiraties te koppelen aan Zeeuwse cultuurprofessionals verkleinen we de kloof en bevorderen we cultuurparticipatie. In dit pilotproject hebben we een tiental koppels/trio's samengesteld, bestaande uit nieuwkomers en een cultuurprofessional. Er vonden diverse presentatiemomenten plaats verspreid over de provincie, waaronder in de Bibliotheek Goes, Cultuurhuis Kuiperspoort, Podium De Spot en in het stadhuis van Terneuzen.

CultuurCompagnon heeft als pilotproject een mooie voetafdruk achtergelaten in de Zeeuwse cultuursector. Er zijn bruggen gebouwd en vriendschappen voor het leven ontstaan. Naast professionele kennis en netwerken zijn er ook veel persoonlijke verhalen uitgewisseld. Veel nieuwkomers hebben enorme sprongen gemaakt in hun taalkennis, omdat ze veel vaker in de gelegenheid waren om te oefenen. Kunst en cultuur spreekt een universele taal en biedt de deelnemers vertrouwen en een ontspannen omgeving om ervaring op te doen. Het project werd feestelijk afgesloten op woensdag 13 november 2024 in Toonbeeld Terneuzen.

2.3.2. Cultuur Hub Zeeland: Generatie Cultuurhuis (Nationaal Pilot Amateurkunst)

Tussenstand december 2024

Wat	Walcheren	Zeeuws-Vlaanderen	Totaal
Aantal Hubs opgestart (6 nodig)	2	2	4
t/m dec 2024 uitgevoerd	5	8	13
Klankbord meeting	1	1	2
Aantal deelnemers bereikt	53	425	478
Regiobijeenkomst (Fondsenwerving)	1	1	2

Cultuur Hub Zeeland heeft een uitdagende start gehad maar is inmiddels op stoom. Er zijn een aantal activiteiten georganiseerd en twee hubs per regio zijn actief. De insteek van de activiteiten varieert per regio. Walcheren zet in op de informele groepen en kunstenaars en organiseert daarom wat kleinschaligere activiteiten, die gaan over verdieping en kwalitatieve samenkomst. Zeeuws-Vlaanderen richt zich op vereniging en samenkomst. Hier wordt de amateurkunst meer in samenwerking met de gemeenschap gevierd.

In 2024 is de samenwerkingspartner Middelburgs Theater gestopt na wederzijds goedvinden en vervangen door de Heikant Muziekvereniging. FCP is hiervan op de hoogte en akkoord. Daarbij is de rol van Cultuurpunt veranderd door o.a. uitval van de projectleider en vanaf januari 2025 ligt de verdere uitvoering van de activiteiten in de regio Walcheren daarom bij Cultuurkwadraat.

We wachten de klankbordgroep medio maart 2025 af voor de terugkoppeling vanuit het veld maar de reacties vanuit de deelnemers zijn enthousiast. Zij verwelkomen de kans om amateurkunst te vieren, zowel kleinschalig middels een workshop als zingend op een marktplein in de zon. We hebben in 2024 een teaser laten maken die precies deze variatie illustreert en zullen deze in 2025 inzetten voor het genereren van aandacht en input voor de overige activiteiten.

[Meer informatie over Cultuur Hub Zeeland en bekijk de teaser](#)

2.3.3. The Culture Program (in ontwikkeling)

Urban culture, een niet meer weg te denken multidisciplinaire tak binnen het Nederlandse culturele landschap. Cultuurkwadraat ziet dat er veel (potentieel) talent aanwezig is bij Zeeuwse jongeren (amateur en professional) die zich met urban culture bezighouden. Voor de ontwikkeling van dat talent zijn de te bewandelen paden niet altijd zichtbaar, vindbaar of ontbreekt de culturele infrastructuur met bijpassend netwerk.

Ontwikkelingstraject

The Culture Program is een ontwikkelingstraject van 6-12 maanden waarin 4 Zeeuwse talenten of talentgroepen op het gebied van graffiti/murals, dans, bmx en rap/spoken intensief worden begeleid

door een persoonlijke coach. De coaches zijn cultuurprofessionals met meer dan 10 jaar nationale en internationale ervaring hanteren de Each One Teach One-aanpak en komen uit het netwerk van C2, Popaanzee en SportZeeland.

Met 'The Culture Program' wil Cultuurkwadraat samen met provinciale partners Popaanzee en SportZeeland, een brug slaan tussen de ontwikkeling van urban talent en de bestaande Zeeuwse culturele infrastructuur. Hiermee sluiten C2 en de partners aan bij het ontwikkelen van landingsplekken voor talent- en beroepsontwikkeling (terug) in de regio, die nodig zijn voor de noodzakelijke instroom, vernieuwing en voor het behoud van kwaliteit van de sector.

Op 1 januari 2025 dient C2 de subsidieaanvraag voor The Culture Program in bij Provincie Zeeland voor de regeling Impuls Jongerencultuur.

2.4. Werkgebied Cultuurversterking

Regelingen, projecten en ondersteunende activiteiten ter versterking van de professionele - en amateurkunsten in Zeeland.

C2 gaf in oktober 2024 de aftrap van de ondersteuning van het Zeeuwse culturele veld bij fondsenwerving met een toeleiding naar landelijke fondsen. In een tijdsbestek van twee maanden werd al 45% van de beschikbare vouchers voor ondersteuning fondsenwerving aangevraagd. De Culturbus blijft een overvraagd middel om leerlingen naar een culturele instelling te brengen en krijgt een structurele bijdrage van Provincie Zeeland.

2.4.1. De Culturbus

De Culturbus heeft in 2024 in totaal 12424 leerlingen van het PO en VO verspreid over 286 ritten vervoerd naar 68 unieke culturele bestemmingen binnen en buiten Zeeland.

"Gisteren zijn we met groep 7/8 naar het Joods Museum in Amsterdam geweest en het was een fantastisch uitje. Super bedankt dat jullie dit (mede) mogelijk hebben gemaakt. Het is altijd spannend of het allemaal goed gaat. Nou, dat was zo: aardige chauffeur, mooie bus, voorspoedige heenreis, leerzame uitstapjes, goede gidsen, een droge dag en slechts een half uurtje extra reistijd op de terugweg i.v.m. files. Kortom, een zeer geslaagde dag!"

Leerkracht basisschool de Zandbaan, Rilland

Provincie Zeeland heeft opnieuw haar vertrouwen in Cultuurkwadraat uitgesproken en gevraagd om een regeling busvervoer cultuurbezoek voor te bereiden voor 2025-2027.



Gedeputeerde Jo-Annes de Bat ging op 18 januari 2024 samen met leerlingen van basisschool de Zandbaan uit Rilland met de Culturbus naar Historisch Museum De Bevelanden in Goes

2.4.2. Ondersteuning Fondsenwerving

Cultuurkwadraat signaleerde in 2022 binnen de Zeeuwse culturele infrastructuur een groeiende behoefte aan aanvullende alternatieve financiering voor initiatieven, projecten, diensten en producties. De behoefte in de sector ligt hierbij vooral op het gebied van de deskundigheidsbevordering van de verschillende onderdelen van fondsenwerving: projectplan, financieringsmix, begroting en dekkingsplan, doelgroepenanalyse en fondsenanalyse en relatie opbouw fondsen. In 2023 voerde C2 een eerste pilot uit, welke een impuls gaf aan het kennisniveau van instellingen, collectieven en makers. Met de voucherregeling werden verschillende makers en instellingen een-op-een begeleid bij het schrijven van hun projectplannen.

In oktober 2024 is C2 in opdracht van Provincie Zeeland gestart met het uitbreiden van de ondersteuning voor fondsenwerving voor de Zeeuwse cultuursector.

Cultuurkwadraat zet hiervoor verschillende aanvliegroutes in om de Zeeuwse sector succesvoller te laten samenwerken, zich breder op financieringsmogelijkheden te oriënteren en meer in beeld te komen bij grotere fondsen. Er is in elke van deze aanvliegrouters een vorm van toeleiding naar financiering door landelijke fondsen.

1. Cultuurkwadraat sluit aan bij bestaande netwerken, bijeenkomsten, happenings, etc. om jonge makers te bereiken. Hier vinden de algemene trainingen/deskundigheidsbevordering plaats (schrijven projectplan, opstellen goede begroting, doelgroepenanalyse, etc). Jonge makers benaderen we als potentiële smaakmakers waar nieuw kunst- en cultuuraanbod in Zeeland kan ontstaan.
2. Voor kleinere stichtingen (1-5 FTE), zoals streekmusea met een publieksopenstelling, broedplaatsen of professioneel werkende gezelschappen/collectieven, is er net als in 2023, een adviesvoucher, met een analyse op maat om zo kansrijke fondsenwerving te bewerkstelligen.
3. Met grotere organisaties zet Cultuurkwadraat, door een inhoudelijke samenwerking in relatie tot landelijk en internationaal cultuurbeleid, met daarbij een rol voor expertbureaus op dat gebied, in op een prikkelend ambitieniveau voor de instelling.

Op 17 oktober 2024 was de officiële aftrap van de ondersteuning voor fondsenwerving en vond de eerste Masterclass fondsenwerving plaats, de masterclass werd verzorgd door Nassau Fundraising. Bij deze masterclass waren 44 deelnemers uit de Zeeuwse Cultuursector aanwezig.

Voor de verschillende doelgroepen zijn er totaal t/m eind 2025 35 vouchers beschikbaar. In de eerste twee maanden na de start van het project waren er al 16 vouchers door 12 kleine instellingen, 3 grote instellingen en 1 jonge maker aangevraagd en uitgegeven. Dit maakt dat er voor 2025 nog 19 vouchers beschikbaar zijn.

Voor 2025 staan er verschillende masterclasses en trainingen gepland.

2.4.3. Samen in Zee

Van midden april t/m de sluiting van de regeling op 21 mei 2024 is Cultuurkwadraat betrokken geweest bij de regeling Samen in Zee. De taak die bij ons lag, bestond uit het begeleiden en de pre-advisering van partijen die op deze regeling wilden indienen. In totaal heb 26 partijen bij ons aangeklopt en hebben onze adviseurs deze aanvragen begeleid.

Het advieswerk varieerde van het verstrekken van kleine details aan ervaren aanvragers tot toelichting op elementaire vragen over het schrijven van een projectplan of opstellen van een begroting bij kleine en onervaren culturele partners uit het werkveld. Wat bij geen van de partijen ontbrak was het enthousiasme rondom hun eigen plannen wat de taak van begeleiden tot een groot plezier maakten. De adviseurs hebben teruggekoppeld dat er grote behoefte is aan meer begeleiding vooraf, de persoonlijke behandeling werd erg op prijs gesteld ongeacht of de aanvraag uiteindelijk werd goedgekeurd.

Van de 26 partijen zijn er uiteindelijk 12 aanvragen toegekend.

2.4.4. Nationaal Pilot Amateurkunst Groningen

Bij dit project lag het zwaartepunt bij Vrijdag in Groningen en was Cultuurkwadraat een gesprekspartner en deelnemer aan workshops. De onderzoeksvraag draaide om het opzetten van een landelijk digitaal platform t.b.v. amateurkunst: wel of niet welkom. Een extern onderzoeksbureau, onder leiding van Inez Boogaarts, heeft deze vraag onderzocht. De rol van Cultuurkwadraat was feedback geven vanuit Zeeuws perspectief.

2.5. Werkgebied Cultuuracademie

Deskundigheidsbevordering voor de inzet van kunst & cultuur op het gebied van educatie en participatie en voor het versterken van de cultuursector in Zeeland; daarnaast kennisdeling. In 2024 breidde de Cultuuracademie uit met opleidingen ter versterking van en de doorontwikkeling van het beroepsklimaat voor cultuurprofessionals in Zeeland.

Kwalitatieve cultuureducatie begint bij goed opgeleide professionals. Daarom biedt Cultuurkwadraat via de Cultuuracademie trainingen en opleidingen aan voor leerkrachten, pedagogisch medewerkers en cultuurprofessionals. We kunnen niet verwachten dat elke leerkracht of medewerker een ervaren cultuurspecialist is, maar zonder de juiste kennis en bewustwording blijft cultuureducatie kwetsbaar. Toegankelijke trainingen geven de doelgroep praktische handvatten en een stevige basis, terwijl cultuurspecialisten zich verder kunnen verdiepen en professionaliseren. In 2024 zijn diverse trainingen aangeboden, afgestemd op de behoeften van elke doelgroep. Blijvende investering in deskundigheid is essentieel om cultuur stevig te verankeren in het onderwijs en de kinderopvang.

2.5.1. Deskundigheidbevordering en kennisdeling i.h.k.v. Cultuureducatie met Kwaliteit

Cultuurkwadraat adviseert gemeenten, cultuureducatiecentra en schoolbesturen over het verbeteren van de culturele infrastructuur om zo de basis voor cultuureducatie te optimaliseren. Daarnaast ontwikkelen we samen met het onderwijs manieren om de educatieprofessionals van de toekomst met kunst en cultuur te verrijken. Interne cultuurcoördinatoren (icc'ers) zorgen binnen hun school of onderwijsinstelling voor visie en beleid op het gebied van cultuureducatie. Ze ontwikkelen en coördineren de culturele activiteiten en brengen samenhang aan tussen het curriculum van de school en het (lokale) culturele aanbod. Afgelopen jaar leidde Cultuurkwadraat 5 icc'ers op en boden gecertificeerde icc'ers deskundigheidsbevordering door middel van de icc-modules.

Al in 2020 signaleerden we een mogelijke bedreiging voor de kwaliteit van de culturele infrastructuur: het tekort aan kunstvakdocenten die hun ervaring en expertise inzetten in het (speciaal) onderwijs.

In samenwerking met HZ leidden we kunstvakdocenten op voor het primair onderwijs – in de achtelijke training Kunstprofessional in de Klas. In 2024 rondde 6 cultuurprofessionals de training af en startte twee nieuwe groepen met totaal 17 cultuurprofessionals. De basis- en verdiepende training leerlijn technieken en materialen werd in alle drie de regio's georganiseerd. De PLG Cultuureducatie werd voortgezet in de regio Walcheren. In samenwerking met de partners Cultuarpunt Walcheren, Toonbeeld en KCE Oosterschelderegio werd een eerste opzet gemaakt voor de ontwikkeling van een train-de-trainer cursus voor co-teaching in het onderwijs ten behoeve van de uitvoering van CmK in Zeeland.

Onderstaand een compleet overzicht van alle trainingen en activiteiten ten behoeve van deskundigheidsbevordering en kennisdeling.

Overzicht deskundigheidsbevordering en kennisdeling Cultuurkwadraat 2024

Werkgebied	Project	Activiteit	Aantal deelnemers
Academie	Leiderschap in Cultuur (LinC)	LinC Zeeland-Brabant - ZeeBra 23-24	10
Academie	Leiderschap in Cultuur (LinC)	Infolab LinC Zeeland	6
Academie	Ondersteuning Fondsenwerving	Masterclass Fondsenwerving	44
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	CmK Inspiratiemiddag Primas Scholengroep	92
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Zeeuwse Inspiratiedag Cultuuronderwijs	56
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	CmK inspiratiedag regio Oosterschelde	0
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	CmK inspiratiedag regio Walcheren	21
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	CmK inspiratiedag regio Zeeuws Vlaanderen	0
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Kunstprofessional in de Klas 23-24	6
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Kunstprofessional in de Klas 24-25	17
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	ICC + Module ICC 23-24	13
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	ICC + Module ICC 24-25	6
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Workshopreeks Technieken en Materialen - KOW 23-24	13
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Workshopreeks Technieken en Materialen- Archipel 23-24	8
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Workshopreeks Technieken en Materialen- Toonbeeld 23-24	13
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Workshopreeks Technieken en Materialen - KOW 24-25	17
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Workshopreeks Technieken en Materialen- Archipel 24-25	5
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Workshopreeks Technieken en Materialen- Toonbeeld 24-25	9
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Verdieping training leerlijn technieken en materialen 24-25	6
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Basistraining leerlijn technieken en materialen 24-25	7
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Training procesgerichte didactiek - Toonbeeld	5
Cultuureducatie	Reizen in de Tijd door Zeeland	Ontwikkelde bezoeken	27
Cultuureducatie	Reizen in de Tijd door Zeeland	Deelnemende musea en erfgoedinstellingen	20
Cultuureducatie	Reizen in de Tijd door Zeeland	Deelnemende scholen	18
Cultuureducatie	Reizen in de Tijd door Zeeland	Netwerkbijeenkomst Reizen in de Tijd door Zeeland	45
Cultuureducatie	Filmhub Zuid	Inspiratiesessie leerkrachten bovenbouw Bs. De Steiger Terneuzen	5
Cultuureducatie	Filmhub Zuid	Presentatie verzorgen Kernteam Cultuurkwadraat	6
Cultuureducatie	Filmhub Zuid	Masterclass Film - Filmhub/Cultuurkwadraat - HZ Pabo	8
Cultuureducatie	Filmhub Zuid	Training filmeducatie didactische vaardigheden - i.s.m. Brabant	4
Cultuureducatie	School en Omgeving - Meer Muziek in de	Inspiratietour Meer Muziek in de Klas met Koningin Maxima	75
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Deelnemende scholen / schoollocaties po, vo, (v)so, mbo en vmbo	165

Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Goedgekeurde actieplannen	23
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Nieuwsbrieven	4
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Cultuurdag Scalda Kindprofessional	530
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Masterclass cultuureducatie HZ derdejaars pabo-studenten	42
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Ambitiesprekken docenten Scalda	10
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Professionele Leergemeenschap Cultuureducatie Archipel Scholen 23-24	22
Cultuureducatie	Cultuureducatie met Kwaliteit	Professionele Leergemeenschap Cultuureducatie Archipel Scholen 24-25	22
Cultuurparticipatie	Cultuur HuB Zeeland	Cultuur HuB Zeeland Walcheren activiteiten	53
Cultuurparticipatie	Cultuur HuB Zeeland	Cultuur HuB Zeeland Zeeuws Vlaanderen activiteiten	450
Cultuurparticipatie	Cultuur HuB Zeeland	Cultuur HuB Zeeland Walcheren Regio bijeenkomst	12
Cultuurparticipatie	Cultuur HuB Zeeland	Cultuur HuB Zeeland Zeeuws Vlaanderen Regio bijeenkomst	20
Cultuurparticipatie	Cultuur HuB Zeeland	Cultuur HuB Zeeland Walcheren klankbordbijeenkomst	8
Cultuurparticipatie	Cultuur HuB Zeeland	Cultuur HuB Zeeland Zeeuws Vlaanderen klankbordbijeenkomst	15
Cultuurversterking	CultuurCompagnon	CultuurCompagnon startbijeenkomst	17
Cultuurversterking	CultuurCompagnon	CultuurCompagnon eindbijeenkomst	28
Cultuurversterking	CultuurCompagnon	Duo's: Zeeuwse cultuurprofessional en nieuwkomer	7
Cultuurversterking	Ondersteuning Fondsenwerving	Uitgedeelde vouchers voor ondersteuning fondsenwerving	16
Cultuurversterking	Cultuurbus	Busritten naar culturele instellingen en musea	286
Cultuurversterking	Cultuurbus	Leerlingen die met de Cultuurbus naar culturele instellingen zijn geweest	12424
Cultuurversterking	Cultuurbus	Unieke bestemmingen	68
Cultuurversterking	Samen in Zee	Aantal begeleide organisaties	26
Cultuurversterking	Samen in Zee	Aantal toegekende aanvragen	12

In samenwerking met HZ leidden we kunstvakdocenten op voor het primair onderwijs – in de achtjarige training Kunstprofessional in de Klas. In 2024 rondde 6 cultuurprofessionals de training af en startte twee nieuwe groepen met totaal 17 cultuurprofessionals. De basis- en verdiepende training leerlijnen technieken en materialen werd in alle drie de regio's georganiseerd. De PLG Cultuureducatie werd voortgezet in de regio Walcheren. In samenwerking met de partners Cultuurpunt Walcheren, Toonbeeld en KCE Oosterschelderegio werd een eerste opzet gemaakt voor de ontwikkeling van een train-de-trainer cursus voor co-teaching in het onderwijs ten behoeve van de uitvoering van CmK in Zeeland.

Onderstaand een compleet overzicht van alle trainingen en activiteiten ten behoeve van deskundigheidsbevordering en kennisdeling.

2.5.2. LinC ZeeBra

Leiderschap in Cultuur Zeeland-Brabant (LinC ZeeBra) is een eenjarig leerprogramma voor professionals uit de culturele sector, die werkzaam zijn binnen de provincie Zeeland en zich verder willen ontwikkelen tot innovatieve (zakelijk) leiders. Binnen het programma werken deelnemers intensief aan thema's als persoonlijk leiderschap, organisatiedynamiek, innovatie, cultureel ondernemerschap, politieke vaardigheden en lobby, en publieksontwikkeling. Hierbij maken we de verbinding van het culturele veld naar de samenleving in al haar facetten. LinC ZeeBra startte op 18 september 2023 met 20 deelnemers, waarvan 10 Zeeuwsen en 10 Brabanders. Op 2 juli 2024 werd het programma afgerond met een presentatie van de LinC Interventure en de uitreiking van het LinC-certificaat. Binnen een interventure vormen LinC-deelnemers teams van vier tot zes personen en gaan de uitdaging aan om een antwoord, oplossing of idee te ontwikkelen met betrekking tot een actueel maatschappelijk en/of cultureel vraagstuk. Twee interventureteams kregen een opdracht van Provincie Zeeland en presenteerden hun interventure na afloop van LinC nog aan gedeputeerde Jo-Annes de Bat van Provincie Zeeland.

2.5.2. LinC ZeeBra

Leiderschap in Cultuur Zeeland-Brabant (LinC ZeeBra) is een eenjarig leerprogramma voor professionals uit de culturele sector, die werkzaam zijn binnen de provincie Zeeland en zich verder willen ontwikkelen tot innovatieve (zakelijk) leiders. Binnen het programma werken deelnemers intensief aan thema's als persoonlijk leiderschap, organisatiedynamiek, innovatie, cultureel ondernemerschap, politieke vaardigheden en lobby, en publieksoontwikkeling. Hierbij maken we de verbinding van het culturele veld naar de samenleving in al haar facetten. LinC ZeeBra startte op 18 september 2023 met 20 deelnemers, waarvan 10 Zeeuwsen en 10 Brabanders. Op 2 juli 2024 werd het programma afgerond met een presentatie van de LinC Interventure en de uitreiking van het LinC-certificaat. Binnen een interventure vormen LinC-deelnemers teams van vier tot zes personen en gaan de uitdaging aan om een antwoord, oplossing of idee te ontwikkelen met betrekking tot een actueel maatschappelijk en/of cultureel vraagstuk. Twee interventureteams kregen een opdracht van Provincie Zeeland en presenteerden hun interventure na afloop van LinC nog aan gedeputeerde Jo-Annes de Bat van Provincie Zeeland.



Gedeputeerde Jo-Annes ontving op 2 juli 2024 het rapport: De kracht van versnippering – een onderzoek en advies voor krachtenbundeling binnen talentontwikkeling en cultuureducatie in de Provincie Zeeland

LinC is circa 10 jaar geleden van start gegaan. De uitvoering van het programma is in handen van het departement Bestuurs- en Organisatiewetenschap (USBO) van de Universiteit Utrecht.

Uit reacties binnen bovengenoemde regionale uitvoeringsprogramma's bleek dat deze vorm van LinC werd ervaren als een positieve impuls voor vernieuwing en professionalisering van de regionale cultuursector. Iets waar ook binnen de Zeeland behoefte aan is.

Vanuit de Ontwikkelagenda Cultuurveld 2022-2024 werd door Provincie Zeeland aan Cultuurkwadraat gevraagd om ook voor Zeeland een vorm van LinC voor te bereiden. Cultuurkwadraat koos, in overleg met Universiteit Utrecht, voor een samenwerking met Kunstloc in Noord-Brabant: LinC ZeeBra.

LinC ZeeBra wordt mede mogelijk gemaakt door Provincie Zeeland

2.5.3. LinC Zeeland

Uit reacties van cultuurbeleid verantwoordelijken van andere provincies bleek dat het programma Leiderschap in Cultuur, aangeboden door de Universiteit van Utrecht, wordt ervaren als een positieve impuls voor vernieuwing en professionalisering van de regionale cultuursector. Om een constructieve stimulans te geven aan de vraagstukken die binnen Zeeland spelen, is het leerprogramma per september 2023 ook in Zeeland aangeboden, in samenwerking met Noord-Brabant. De eerste leergang in het jaarprogramma 2023/2024 is met succes afgesloten door 10 geslaagde Zeeuwse deelnemers en 10 Brabantse deelnemers. Voor de tweede editie, die start in februari 2025, is er een informatiebijeenkomst op 3 september 2024 bij 't Beest in Goes geweest. Vervolgens hebben de intakegesprekken met 8 Zeeuwse cultuurprofessionals in december plaatsgevonden. LinC Zeeland duurt tot en met september 2025 en vindt plaats bij zes verschillende inspirerende Zeeuwse culturele locaties verspreid door Zeeland.

De uitvoering van het programma is in handen van het departement Bestuurs- en Organisatiewetenschap (USBO) van de Universiteit Utrecht. Het programma wordt financieel mogelijk gemaakt door de Provincie Zeeland.

2.6. Organisatie

Cultuurkwadraat heeft door de ontvlechting, de geschetste perspectieven en budgetten van de provincie een aantal personeelsleden in dienst kunnen nemen. Hierbij stond het behouden en aantrekken van personeel met inhoudelijke kennis van en over de sector en bijbehorend netwerk centraal.

C2 wil de medewerkers zoveel mogelijk gereedschappen meegeven, zodat zij hun werk zo goed mogelijk kunnen doen. Cultuurkwadraat is een lerende organisatie. Daarom richten we ons zowel op vakinhoudelijke scholing als op inhoudelijke kennis, leiderschap en samenwerking. Hierbij zorgen we voor innovatief en toonaangevend aanbod met structurele impact, de creatieve kracht van kunst is daarin altijd een belangrijke component. Het afgelopen jaar heeft het personeel opleidingen en/of trainingen gevolgd of symposia en kennisnetwerken bezocht. Uitwisseling en verbinding stonden daarbij centraal.

Elkaar veelvuldig treffen op kantoor zorgde voor een positieve dynamiek en kwaliteit van ons werk en onze overleggen op dagelijkse en wekelijkse basis.

Cultuurkwadraat speelt een belangrijke rol op het gebied van kunst en cultuur in het Zeeuwse onderwijs, sociaal domein en cultuurveld. Daarbij hoort goed, verantwoord en transparant bestuur. Raad van toezicht en bestuur van stichting Cultuurkwadraat onderschrijven daarom de drie gedragscodes van de cultuursector en passen de principes en aanbevelingen toe in de activiteiten van de organisatie en de verantwoording daarover: Governance Code Cultuur, Fair Practice Code en Code Diversiteit & Inclusie. Cultuurkwadraat is aangemerkt als culturele Algemeen Nut Beogende Instelling.



Teamfoto Cultuurkwadraat – december 2024

2.6.1. Kwartiermakerschap 2024

Sinds maart 2024 is Josje de Regt aangetrokken bij Cultuurkwadraat als directeur-bestuurder en kwartiermaker. De eerste prioriteit lag in de realisatie van de volledige ontvlechting van Cultuurpunt Walcheren en de financiële stabiliteit en continuïteit van de organisatie. Daarna kwam de focus te liggen op het opzetten en inrichten van een nieuwe organisatie(structuur) en de verhuizing van de organisatie naar de St. Pieterstraat 45 in Middelburg. De kwartiermaker heeft in 2024 gefungeerd als sparringpartner voor de provincie in het nader uitwerken van ambitie, taken, organisatorische vormgeving, ophanging in de provinciale ondersteuningsstructuur en de bekostiging van Cultuurkwadraat als toekomstige provinciale ondersteuningsinstelling (POI) voor de Zeeuwse kunst- en cultuursector. Daarnaast heeft de kwartiermaker de huidige taken, projecten en werkorganisatie van Cultuurkwadraat een plaats gegeven in de toekomstig te vormen structuur. Cultuurkwadraat zal in 2025 verder transformeren en een bredere functie met rol- en takenpakket krijgen waardoor de rol en functie van kwartiermaker ook voor 2025 noodzakelijk is.

2.6.2. HR-voucher en Stimuleringsbijdrage Platform ACCT

Cultuurkwadraat heeft, voorsortierend op een nieuwe organisatiestructuur en een versterkte provinciale positie in het vizier, twee subsidieaanvragen succesvol aangevraagd. Het betreft allereerst de HR-voucher van Oog voor Impuls voor ondersteuning en advisering bij de realisatie en inrichting van Cultuurkwadraat in relatie tot personeel en de organisatiestructuur.

Daarnaast heeft Cultuurkwadraat een voucher bemachtigd voor de stimuleringsbijdrage van Platform ACCT. Deze voucher gebruikt C2 om met verschillende partners uit het netwerk onder leiding van Berenschot uit te zoeken waar schaalvergroting, kostenbesparing, risicospreiding en verbeterde efficiëntie kan plaatsvinden.

2.7. Juridisch Kader

Stichting gegevens

Statutaire naam Stichting Cultuurkwadraat

Statutaire zetel Gemeente Middelburg

Bezoekadres Sint Pieterstraat 45, 4331 EV Middelburg

Telefoonnummer 0118-792006

Website www.cultuurkwadraat.nl

Doelstelling uit de statuten

In de Zeeuwse samenleving bij een breed en pluriform publiek het belang van cultuurdeelname in algemene zin en meer specifiek het belang van fundering en verankering van cultuureducatie in het primair en voortgezet onderwijs en van cultuurparticipatie in het sociaal domein systematisch te bevorderen.

KVK-inschrijving

De stichting is 21 maart 2017 opgericht en ingeschreven bij de kamer van koophandel onder nummer 68344503, met de SBI-code 94993 Steunfondsen (niet op het gebied van welzijn).

ANBI

Stichting Cultuurkwadraat is sinds 2019 geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling, onder RSIN 857402584.

Bestuurlijk toezicht

Cultuurkwadraat werkt vanaf de oprichting in april 2017 met een raad-van-toezicht-model. In de raad van toezicht zijn de werkvelden overheid, onderwijs en cultuur vertegenwoordigd. De raad van toezicht is gezamenlijk bevoegd en houdt statutair toezicht op de bestuurder van Cultuurkwadraat, Josje de Regt-Lekkerkerk.

Klaas Terlage, voorzitter RvT

Loes Meeuwisse, lid

Marco van Vulpen, lid

3. Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht van Cultuurkwadraat bestond gedurende het jaar 2024 uit:

Ir. K.G. Terlage (voorzitter), voorzitter college van bestuur Scholengroep Pontes

Nevenfuncties:

- Voorzitter Algemene Ledenvergadering Samenwerkingsverband Oosterschelde regio (onbezoldigd)
- Voorzitter RvT Cultuurkwadraat (bezoldigd)
- Lid regiobestuur Zuid-West Nederland van de VO-raad (onbezoldigd)
- Lid bestuur stichting Scholierenvervoer Zeeland (onbezoldigd)
- Lid stuurgroep Sterk Techniek Onderwijs Zeeland (onbezoldigd)
- Voorzitter bestuur DCO (onbezoldigd)

Drs. G.L. Meeuwisse, burgemeester van Noord-Beveland

Nevenfuncties:

- Uit hoofde van de functie:
- Lid Stichting Zeeuwse Publieke Belangen
- Lid Aandeelhouderscommissie ZEH (voorheen PZEM)
- Lid dagelijks bestuur Veiligheidsregio Zeeland
- Niet uit hoofde van de functie:
- Lid Raad van Toezicht Cultuurkwadraat
- Lid Raad van Toezicht Amarijn

Drs. M.M. van Vulpen, partner/senior adviseur cultuur & erfgoed bij adviesbureau BMC

Nevenfuncties:

- Voorzitter begeleidingscommissie RCE-subsidieregeling FARO
- Bestuurslid Stichting Cultuur & Erfgoed Brouwershaven

Bestuur en raad van toezicht passen de principes en aanbevelingen van de Governance Code Cultuur toe. Ook streven zij de toepassing van de Fair Practice Code en de Code Diversiteit & Inclusie na.

Het rooster van aftreden en overzicht van (neven)functies van de raad van toezicht worden gepubliceerd op de website van Cultuurkwadraat.

De raad van toezicht heeft in 2024 8 keer gezamenlijk vergaderd: op 19 februari, 17 april, 15 mei, 27 mei, 5 juni, 12 juni, 7 oktober en 2 december.

De gespreksonderwerpen die nadrukkelijk in de vergaderingen besproken werden, zijn:

Regelingen waarvoor Cultuurkwadraat namens de Provincie Zeeland en landelijke fondsen penvoerder is of projecten waarvoor de organisatie coördinatie uitvoert. Er is meermaals besproken welk effect en welke risico's deze projecten hebben op de personele en financiële capaciteit van Cultuurkwadraat en hoe lang de beperkte bemensing van Cultuurkwadraat dat zonder structurele financiële ondersteuning vanuit de Provincie vol kan houden.

De stand van zaken van de Zeeuwse culturele infrastructuur en de bestaande functies, rollen en taken. In het bijzonder de samenwerking met en de rolverdeling tussen Cultuurkwadraat en de regionale cultuurpunten in relatie tot cultuureducatie en cultuurparticipatie heeft doorlopend onze aandacht gevraagd.

De ontvlechting van KEW/Cultuurpunt en Cultuurkwadraat. De aanloop naar de definitieve verzelfstandiging heeft veel afstemming en overleg gekost (met de accountant), ook met en in relatie tot de provincie Zeeland, waarbij ook de gevolgen op bestuur vlak, personeel, huisvesting en voorzieningen op de agenda stonden.

De positie van Cultuurkwadraat in het werkveld, de positionering voor de toekomst in de nieuw te vormen organisatiestructuur en de kansen die er liggen voor de organisatie om voor Zeeland en met de culturele infrastructuur provinciaal en landelijk meer zichtbaarheid te genereren, de sector te ondersteunen en professionaliseren, ook in relatie tot landelijke en provinciale beleidsontwikkelingen (waar-onder het koersplan 2025-2032 en de uitvoeringsagenda).

De directiewisselingen en het aanstellen van Josje de Regt per 8 maart 2024 als opvolger van Leo Adriaanse als directeur-bestuurder.

De raad keurde in zijn vergadering van 7 oktober 2024 jaarverslag en jaarrekening 2023 goed.

XX XX 2025

Klaas Terlage - voorzitter raad van toezicht